

2024年度
小樽商科大学ビジネススクール ヘルスケア×マネジメントコース

履修証明プログラム
「病院経営アドミニストレーター育成プログラム」

— 講義日程（2024.4.18時点） —

※講師の都合等により日程や内容が変更になる場合があります。



OTARU UNIVERSITY OF COMMERCE

経営学入門

<概要>

- ・近藤公彦先生のオンデマンド型の講義教材を用いて学習
- ・90分×4コマで6時間、

※ 7月3日（水）初回授業から7月26日（金）の間に受講すること。

1. 企業と経営

経営学とは何か、企業とは何か、環境と組織のマネジメント

2. 経営戦略（1）

経営戦略とは何か、ドメインの設定、ポートフォリオ・マネジメント、多角化戦略

3. 経営戦略（2）

3つの基本戦略、5フォース分析、競争地位別戦略、バリューチェーン分析

4. 経営管理

人と組織のマネジメント、モチベーションとインセンティブ、集団とリーダーシップ、
組織構造の次元、組織構造の設計



マネジメントの知識と思考法

<概要>

- ・ 対面授業およびリアルタイム型オンライン授業を併用したハイフレックス型授業
- ・ 会場は小樽商科大学札幌サテライト、開講時間は18:30-21:40
- ・ 90分×2コマを1モジュールとし、5モジュールで15時間

Module	日付	講師	内容
M1	2024.7.31(水)	猪口 純路	マーケティング(市場細分化、ターゲティング、ポジショニング等)
M2	2024.8.7(水)	玉井 健一	イノベーション概論(戦略志向のイノベーションプロセス等)
M3	2024.8.21(水)	李 濟民	経営戦略(SWOT分析、5Force分析、バリューチェーン等)
M4	2024.8.28(水)	西村 友幸	チームマネジメント(リーダーシップ論、モチベーション等)
M5	2024.9.18(水)	簗本 智之	企業会計の基礎(財務諸表の仕組みと役割、財務分析の基礎等)



地域医療マネジメント

<概要>

- ・OBS正課科目“特殊講義II（地域医療マネジメント）”をOBS学生と共に学ぶ。
- ・対面授業およびリアルタイム型オンライン授業を併用したハイフレックス型授業
- ・会場は小樽商科大学札幌サテライト、開講時間は18:30-21:40
- ・90分×2コマを1モジュールとし、8モジュールで24時間

Module	日付	講師	内容
M1	2024.9.25(水)	藤原 健祐	地域ヘルスケアマネジメントの考え方と共通価値の創造
M2	2024.10.9(水)	林 春美 谷 祐児	地域に根差した医療提供～診療から予防までの歯科診療～
M3	2024.10.23(水)	成田 吉明	地域医療の目指すべき方向と地域との共生
M4	2024.11.6(水)	木下 輝彦	地域ヘルスケアサービスの創出
M5	2024.11.20(水)	中元 秀昭 猪口 純路	介護サービスの重要性と介護を軸とした新たなビジネスモデル
M6	2024.12.4(水)	中島 則裕 相内 俊一	地域連携によるソーシャルビジネスの展開
M7	2024.12.18(水)	眞鍋 雅信	社会保障の世界史と我が国の展望
M8	2025.1.15(水)	藤原 健祐 北川 泰治郎	プレゼンテーションとクラス討議



病院経営特論

北海道大学大学院保健科学研究所の監修および協力科目

<概要>

- ・北大HUHMAの特徴を活かした科目構成
- ・対面授業およびリアルタイム型オンライン授業を併用したハイフレックス型授業
- ・会場は小樽商科大学札幌サテライト、開講時間は18:30-21:40
- ・90分×2コマを1モジュールとし、8モジュールで24時間

Module	日付	講師	内容
M1	2024.10.2(水)	小笠原 克彦	北海道の医療政策的視点と医療データ分析
M2	2024.10.16(水)	藤森 研司	国の医療政策的視点、DPC等
M3	2024.10.30(水)	石川 智基	診療報酬の捉え方、非市場戦略
M4	2024.11.13(水)	中村 洋	外部環境変化と今後の先取り
M5	2024.11.27(水)	谷 祐児	医療情報、個人情報保護、DX
M6	調整中	小野寺 美希子	プロフェッショナルの組織学習
M7	2025.1.8(水)	田瀬 祥夫	一般の会計と医療機関の会計の違い
M8	調整中	平間 康宣	北彩都病院のケース



地域ヘルスケアシステムプランニング

<概要>

- ・対面授業およびリアルタイム型オンライン授業を併用したハイフレックス型授業
- ・会場は小樽商科大学札幌サテライト、授業時数は18時間
- ・講師はOBS修了生で医師の安田先生、石川先生、今村先生、清水先生
(安田先生、石川先生はHUHMA修了生)

※事業コンセプトについては、地域医療マネジメントのM8で発表する。その事業コンセプトに基づき、最終報告会に向け実行プランとして練り上げていく。

Module	日付	時間	講師(主担当)	内容
M1	2024.7.3(水)	18:30-21:40	藤原 健祐	プランニングの概要(前半はプログラムのガイダンス)
M2	2024.7.27(土)	13:00-17:40	安田 宏	病院経営アドミニストレーターとして必要な能力とは？
M3	2024.9.4(水)	18:30-21:40	今村 恵	プランのベースとなるアイデアの着想・想定
M4	2025.2.8(土)	13:00-17:40	石川 康暢	実行プランの練り上げ・練り込み
M5	2025.2.22(土)	13:00-17:40	担当講師全員	最終報告会

