

北海道大学
病院経営アドミニストレータ育成プログラム
第1回 旭川サテライト 病院経営セミナー

病院経営の実践的学習を体験する

9月15日 医療経営シミュレーション（坂野大樹先生、坂上勝也先生）

9月22日 ケーススタディ（谷 祐児先生）

「病院経営アドミニストレーター育成拠点」事業とは

- ・ 文部科学省「課題解決型高度医療人材養成プログラム」採択事業です
- ・ 病院経営分析から戦略立案、および戦略実行まで全てのプロセスにおいてリーダーシップを発揮できる人材を育成するプログラムを開講します



北海道大学大学院保健科学研究所 小笠原研究室

- ・ 病院経営人材の教育カリキュラム開発
- ・ 教育プログラムの実施、コーディネート
- ・ シンポジウム、セミナーなどの企画・開催



病院経営アドミニストレーター育成プログラム
(平成30年度：40名受講)



病院経営シンポジウム（平成30年3月開催）

文部科学省課題解決型高度医療人材養成プログラム（平成29年度）

健全な病院運営実現のための教育プログラムの開発及び教育体制を構築し、地域の実情に応じた経営戦略の企画・立案能力を兼ね備えた医療人材を養成することを目的とした事業支援

課題解決型高度医療人材養成プログラム（平成29年度） 選定結果一覧

申請件数：17件、採択件数10件（国：8、公：1、私：1）

申請大学	事業名	連携大学
北海道大学	病院経営アドミニストレーター育成拠点	
千葉大学	病院経営スペシャリスト養成プログラム	
東京大学	経営のできる大学病院幹部養成プログラム	
東京医科歯科大学	大学病院経営人材養成プラン	
京都大学	実践的医療経営プロフェッショナル教育事業	
神戸大学	実践的病院経営マネジメント人材養成プラン	
高知大学	地域医療を支える四国病院経営プログラム	香川大学、高知工科大学、高知県立大学
宮崎大学	教育用電子カルテ活用による人材養成事業	
横浜市立大学	都市型地域医療を先導する病院変革人材育成	
慶應義塾大学	ケースとデータに基づく病院経営人材育成	

●プログラムコンセプト「10年後のリーダーを育てる拠点」

- ・医療機関運営のサステナビリティ向上に寄与する人材養成
- ・他の医療機関や地域、他業界と連携できる人材を養成
- ・現場ニーズを吸い上げ、トップに事業提案を行えるミドル層を養成

●育成する人材像

病院経営の分析から戦略立案・実行までのプロセスにおいてリーダーシップを発揮できる人材



●プログラムを受講した人材の役割

「経営環境の変化を見定め、長期的視点に基づく戦略立案と実行に寄与する」

最適な戦略立案

×

マネジメント

⇒

持続可能性の向上

北海道大学「病院経営アドミニストレータ育成プログラム」とは

本プログラムが醸成する3つの力



経営指標・地域医療データを活用し、院内外の経営環境を把握する為の「**分析力**」



経営環境の変化を俯瞰し、高度な分析力に基づいた「**意思決定力**」



戦略や理念に基づき、病院経営に関する企画を「**実践する力**」

プログラム特色

- ・ **履修証明プログラム**として認定されたプログラムです
- ・ 全12科目受講者には北海道大学から**履修証明書**を授与します
- ・ 各科目は8回の講義・演習を行います
- ・ 2018年度 40名受講が受講しています→30名が社会人、約半分为医事・経営企画部門
- ・ 1科目 ¥14,800で受講可能です

Eラーニングによって遠隔受講が可能です

札幌以外の社会人や不規則な勤務体系の医療従事者でも受講可能に。

→Eラーニングシステムを導入

→遠隔でのリアルタイム受講に加え、オンデマンド受講が可能



講義配信システム

- ・北海道大学から講義を中継
- ・リアルタイムに講義を配信
- ・講師への質問等が遠隔でも可能

学習管理システム

- ・講義資料の共有
- ・課題の提出
- ・講義動画の配信
- ・受講生からの質問



本プログラムでは病院経営に関連する12科目を開講します (別添：簡易シラバス参照)

5

基礎科目：病院経営に関する基盤的知識の獲得

医療マーケティング論

医療政策学

医療経済学

医療財務会計論

医療管理会計論

病院組織管理論

病院経営戦略論

経営環境を把握
するための知識習得

課題発見と戦略立案の
ための知識習得

実践科目：経営の実践に関する知識の獲得

産官学連携
マネジメント論

病院経営
情報分析論A

病院経営
情報分析論B

病院経営
ケーススタディA

病院経営
ケーススタディB

戦略実行のための
知識と技術の習得

病院経営についての
総合演習



本セミナーで体験する科目

-実践科目：ケーススタディA/B-

・ 15日：医療経営シミュレーション

シミュレーションゲームを活用し、経営に関する意思決定や資金の流れを体感する経営シミュレーション

・ 22日：ケーススタディ

病院経営の事例を基にグループでディスカッションを行う

座学による学習だけでなく、議論やプレゼンテーションを通して、組織論的な考察や、意思決定の重要性を学習



(参考) 平成30年度 簡易シラバス

北海道大学・文部科学省「課題解決型高度医療人材育成プログラム」採択事業

病院経営アドミニストレーター育成拠点



HUHMA

ー10年後のリーダーを育てるー

講義会場

北海道大学保健科学院
1 階 多目的室

※ 旭川サテライトは旭川医科大学が会場となります

開講時間帯

1 講目 8 : 45-10 : 15	2 講目 10 : 30-12 : 00	3 講目 13 : 00-14 : 30
4 講目 14 : 45-16 : 15	5 講目 16 : 30-18 : 00	6 講目 18 : 15-19 : 45
7 講目 20 : 00-21 : 30		

科目名 医療経済学

回	日程	曜日	開講時間	テーマ	講師名	所属
1,2回目	2018年7月4日	水	6,7講目	医療経済学概論	櫻井 秀彦	北海道薬科大学
3,4回目	2018年8月18日	土	1,2講目	日本の医療費	権丈 善一	慶應義塾大学商学部
5,6回目	2018年8月18日	土	3,4講目	医療経済と政策	中村 洋	慶應義塾大学大学院経営管理研究科
7,8回目	2018年8月31日	金	6,7講目	費用対効果評価	福田 敬	国立保健医療科学院

科目名 ケーススタディB

回	日程	曜日	開講時間		講師名	所属
1,2回目	2018年7月13日	金	6,7講目	ケーススタディ	小笠原 克彦、鈴木哲平	民間病院ケーススタディ
3,4回目	2018年7月14日	土	1,2講目	ケーススタディ	谷 裕児	自治体病院ケーススタディ
5-8回目	2018年7月14日	土	3-6講目	経営シミュレーション	坂野 大樹、坂上 勝也 椎名 希美	北海道大学大学院 非常勤講師

科目名 医療政策学

回	日程	曜日	開講時間		講師名	所属
1回目	2018年7月21日	土	1講目	医療政策学概論	満武 巨裕	医療経済研究機構
2回目	2018年7月21日	土	2講目	日本の医療制度・地域医療構想	酒井 未知	医療経済研究機構
3,4回目	2018年7月21日	土	3,4講目	医療計画	小川 善之	北海道庁保健福祉部地域医療推進局地域医療課 課長
5,6回目	2018年8月8日	水	6,7講目	社会保障論	榎本 芳人	北海道大学大学院公共政策学連携研究部
7,8回目	2018年8月12日	日	3,4講目	診療報酬制度の動向	武藤 正樹	国際医療福祉大学大学院

科目名 医療マーケティング論

回	日程	曜日	開講時間		講師名	所属
1,2回目	2018年8月25日	土	1,2講目	医療マーケティング概論	成清 哲也	広島国際大学 医療経営学部 医療経営学科
3,4回目	2018年8月25日	土	3,4講目	マーケティング戦略	川上 智子	早稲田大学大学院 経営管理研究科
5-8回目	2018年9月1日	土	1-4講目	広報・広告戦略	北見 幸一	東京都市大学 都市生活学部／大学院環境情報学研

科目名 旭川サテライト

回	日程	曜日	開講時間		講師名	所属
1-4回目	2018年9月15日	土	3-6講目	経営シミュレーション	坂野 大樹、坂上 勝也	北海道大学大学院 非常勤講師
5-8回目	2018年9月22日	土	3-6講目	ケーススタディ	谷 祐児	旭川医科大学 経営企画部 医療情報部門

科目名 病院経営戦略論

回	日程	曜日	開講時間		講師名	所属
1,2回目	2018年10月3日	水	6,7講目	経営戦略概論	李 済民	小樽商科大学 大学院商学研究科
3,4回目	2018年10月10日	水	6,7講目	医療機関の経営戦略	谷 祐児	旭川医科大学 経営企画部 医療情報部門
5,6回目	2018年10月18日	木	6,7講目	経営戦略の実践	林 亜衣子	社会医療法人母恋 天使病院
7,8回目	2018年12月15日	土	3,4講目	経営リスクマネジメント	前田 正一	慶應義塾大学大学院 健康マネジメント研究科

科目名 医療財務会計論

回	日程	曜日	開講時間		講師名	所属
1,2回目	2018年11月7日	水	6,7講目	財務会計の基礎	山田 祥夫	北海道大学公共政策学研究センター研究員
3,4回目	2018年11月14日	水	6,7講目	財務分析の手法	山田 祥夫	北海道大学公共政策学研究センター研究員
5,6回目	2018年11月21日	水	6,7講目	医療機関での財務会計	井上 晋一	公認会計士、税理士、中小企業診断士
7,8回目	2018年11月28日	水	6,7講目	ケースによる分析演習		

科目名 医療管理会計論

回	日程	曜日	開講時間		講師名	所属
1-4回目	2018年10月13日	土	3-6講目	管理会計の基礎知識	荒井 耕	一橋大学一橋大学大学院商学研究科
5,6回目	2018年11月3日	土	3,4講目	管理会計演習①	西山 裕	有限責任監査法人トーマツ アドバイザリー事業
7,8回目	2018年11月10日	土	3,4講目	管理会計演習②	西山 裕	有限責任監査法人トーマツ アドバイザリー事業

科目名 病院組織管理論

回	日程	曜日	開講時間		講師名	所属
1,2回目	2018年12月5日	水	6,7講目	教育と組織管理	松尾 睦	北海道大学大学院経済学研究科
3,4回目	2018年12月12日	水	6,7講目	看護における組織管理	溝部 佳代	北海道大学大学院保健科学研究院 基盤看護学分野
5,6回目	2019年1月9日	水	6,7講目	民間病院での組織管理	平間 康宣	医療法人仁友会 仁友会本部本部長 北彩都病院
7,8回目	2019年1月16日	水	6,7講目	医療安全と組織管理	良村 貞子	北海道大学大学院保健科学研究院 名誉教授

科目名 ケーススタディA

回	日程	曜日	開講時間		講師名	所属
1-4回目	2019年1月12日	土	1-4講目	ケーススタディ		調整中
5-8回目	2019年1月13日	日	1-4講目	経営シミュレーション	坂野 大樹、坂上 勝也 椎名 希美	北海道大学大学院 非常勤講師

科目名 病院経営情報分析論A

回	日程	曜日	開講時間		講師名	所属
1,2回目	2018年12月8日	土	1,2講目	医療情報と個人情報	谷 祐児	旭川医科大学 経営企画部 医療情報部門
3,4回目	2018年12月8日	土	3,4講目	病院情報システム	遠藤 晃	北海道大学病院 医療情報企画部
5-8回目	調整中					

科目名 病院経営情報分析論B

回	日程	曜日	開講時間		講師名	所属
1,2回目	2018年11月3日	土	1,2講目	DPC/レセプト分析	小林 大介	神戸大学大学院医学研究科
3,4回目	2018年11月10日	土	1,2講目	DPC/レセプト分析演習	小林 大介	神戸大学大学院医学研究科
5,6回目	2019年1月22日	火	6,7講目	DPC分析と政策導入	藤森 研司	東北大学 大学院 医学系研究科 教授
7,8回目	2019年1月26日	土	3,4講目	臨床指標	武藤 正樹	国際医療福祉大学大学院

科目名 産学官連携マネジメント論

回	日程	曜日	開講時間		講師名	所属
1,2回目	2018年12月1日	土	1,2講目	薬局から見た産学官連携	岡崎 光洋	東京大学大学院薬学系研究科 医薬政策学寄附講座
3,4回目	2018年12月19日	水	6,7講目	地域医療と産学官連携	周藤 俊治	奈良県立医科大学 地域医療学講座
5回目	2019年1月30日	水	6講目	産学官連携と知財管理	寺内 伊久郎	北海道大学 産学・地域協働推進機構 産学推進本部 戦略企画部門
6回目	2019年1月30日	水	6講目	ビジネスプランニング	小笠原 克彦	北海道大学大学院保健科学研究院
7,8回目	調整中					

募集要項・受講料や、取組状況などの最新情報を
ウェブサイトにて公開しています。

北海道大学 HUHMA

検索



事業URL : <https://huhma.hokkaido.university/>



011-706-3428 (特任助教)



huhma@hs.hokudai.ac.jp

お気軽にお問い合わせください